

RED ARGENTINA DE SALUD

13º CONGRESO NACIONAL

SAN JUAN

2007

COSTOS EN SALUD

SERVICIOS DE SALUD

DILEMA

RECURSOS ESCASOS

versus

PRODUCTO INDEFINIDO

EVOLUCIÓN GASTO EN SALUD

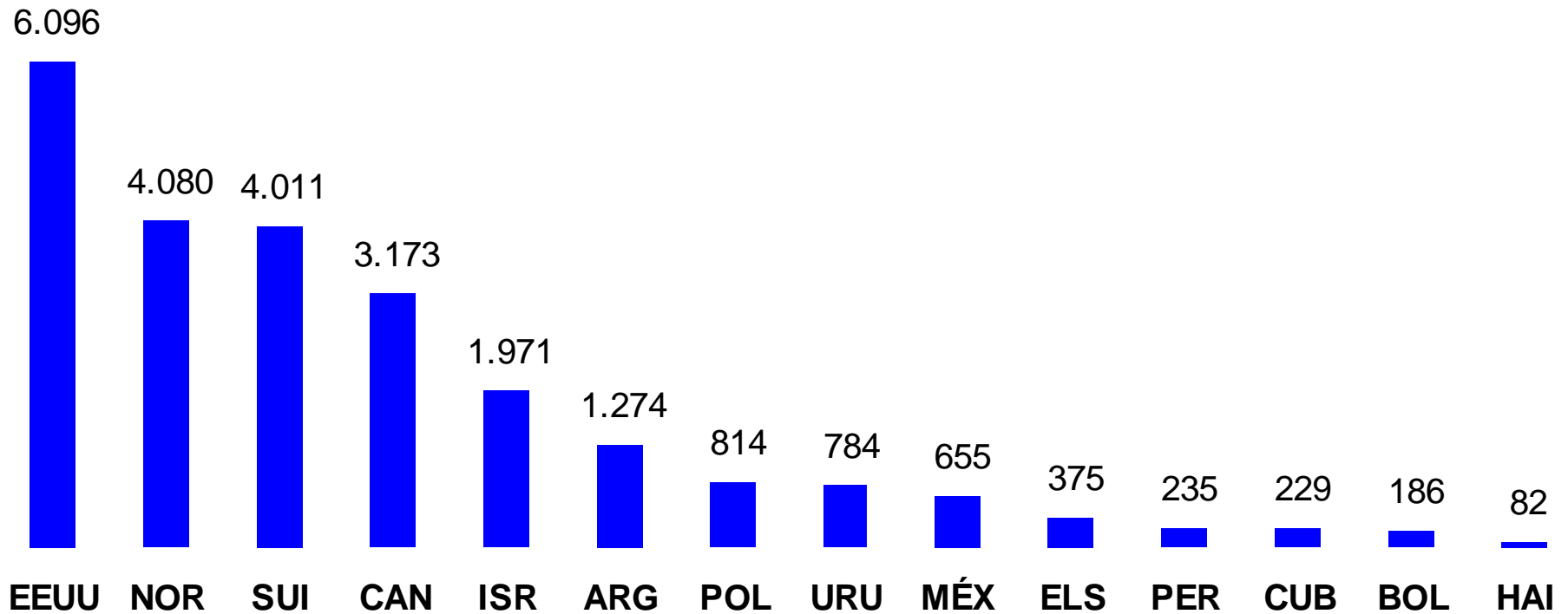
(En Porcentaje sobre el P B I)

Países	1960	1970	1980	1988	2002	Incremento
E.E.U.U.	5,20	7,40	9,30	11,30	14,60	<u>181%</u>
Suiza	3,30	5,20	7,30	8,00	11,20	<u>239%</u>
Alemania	4,70	5,90	8,50	8,90	10,90	<u>132%</u>
Islandia	1,20	5,20	6,50	8,50	9,90	<u>725%</u>
Francia	4,20	5,80	7,60	8,60	9,70	<u>131%</u>
Canadá	5,50	7,10	7,40	8,60	9,60	<u>75%</u>
Suecia	4,70	7,20	9,50	9,00	9,20	<u>96%</u>
Países Bajos	3,90	6,00	8,20	8,40	9,10	<u>133%</u>
Italia	3,30	5,20	6,80	7,60	8,50	<u>158%</u>
Japón	2,90	4,40	6,40	6,70	7,80	<u>169%</u>
Reino Unido	3,90	4,50	5,80	5,90	7,70	<u>97%</u>
España	2,30	3,70	5,60	6,00	7,60	<u>230%</u>
Irlanda	4,00	5,60	9,00	7,90	7,30	<u>83%</u>
<u>Medias</u>	3,78	5,63	7,53	8,11	9,47	<u>151%</u>

FUENTE OCDE, Health Data Bank (Health Affairs, Fall 1989 y Spring 1999) y Comisión de Análisis y Evaluación del Sistema Nacional de Salud. ECO - SALUD OCDE 2004, 1ª EDICIÓN.

GASTO TOTAL ANUAL EN SALUD POR HABITANTE

(u\$s)

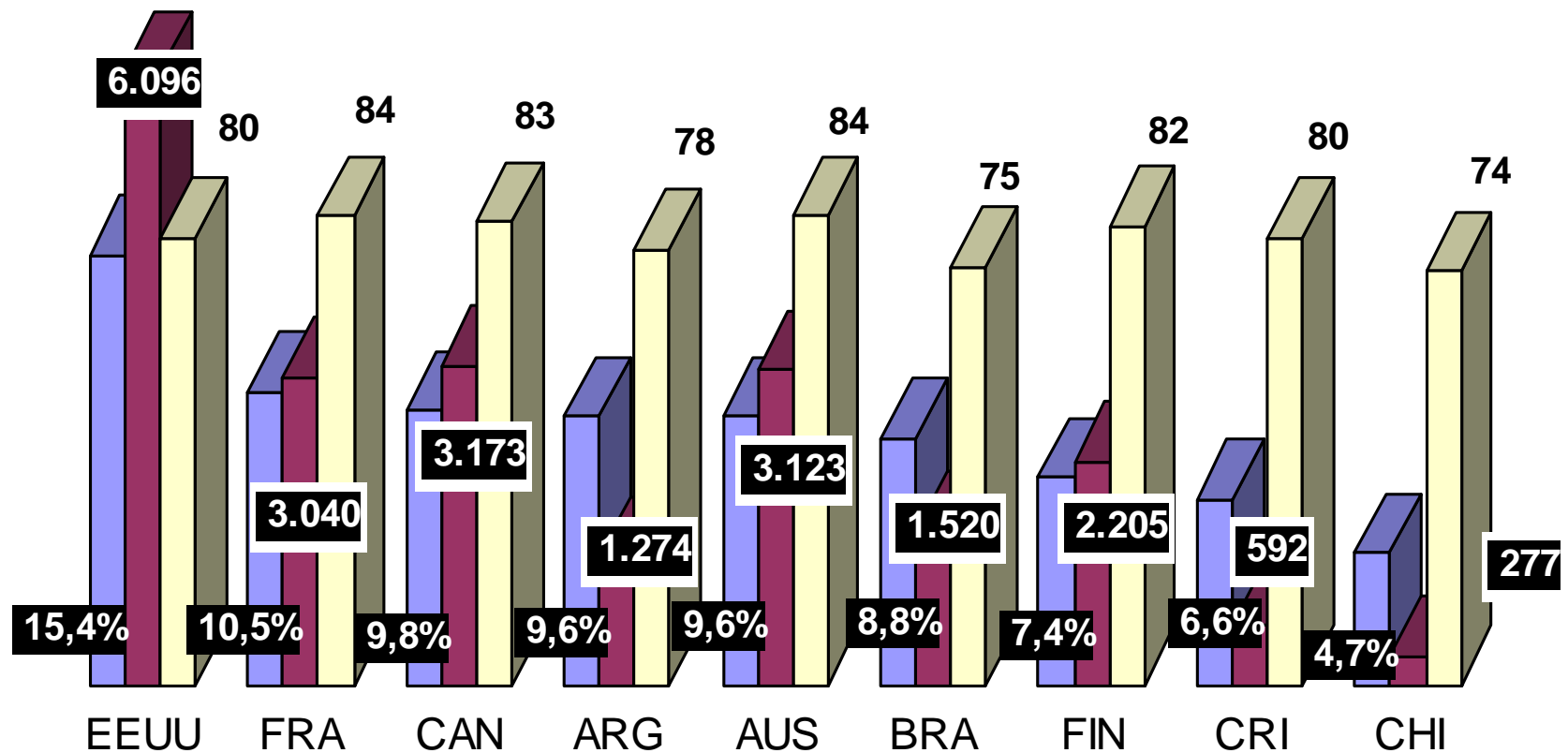


O M S 2004 - 2005

GASTO TOTAL EN % PBI

U\$S POR HABITANTE AÑO

ESPERANZA DE VIDA (MUJER)



ARGENTINA - GASTO EN SALUD

(En Millones)

SECTORES	2000	2001	2006
NACIÓN	\$ 805	\$ 755	\$ 1.745
O. S. NAC.	\$ 3.861	\$ 3.282	\$ 7.588
PAMI	\$ 2.270	\$ 2.110	\$ 4.878
PROVINCIAS	\$ 3.913	\$ 3.589	\$ 8.297
O. S. PROV.	\$ 2.112	\$ 2.007	\$ 4.640
MUNICIPIOS	\$ 842	\$ 758	\$ 1.752
PRIVADO	\$ 10.390	\$ 9.559	\$ 22.099
	\$ 24.193	\$ 22.060	\$ 51.000

Fuentes: Años 2000 y 2001, Programa de Investigación Aplicada - ISALUD.

Año 2006: Estimación muy precaria, ante la falta de información al respecto.

CAUSAS DE SU CONSTANTE CRECIMIENTO

- ✓ Información asimétrica
- ✓ Envejecimiento de la población
- ✓ Desarrollo de la tecnología
- ✓ Cambios en la complejidad de la práctica médica
- ✓ Expectativas de la población
- ✓ Factores medio-ambientales
- ✓ Medicina defensiva
- ✓ Fragmentación
- ✓ Sobreoferta
- ✓ Escasa regulación estatal
- ✓ Altos niveles de ineficiencia

Mercados imperfectos. Fallos de mercado

Incertidumbre o falta de información

Respecto a la incidencia y gravedad de la enfermedad

Información asimétrica

El que elige no consume; el que consume no elige ni paga y el que paga no elige ni consume

Relación de agencia

La demanda inducida por la oferta comprometiendo o anulando la soberanía del consumidor por la cual queda en conflicto la independencia entre la oferta y la demanda cuyo comportamiento se vuelve indiferenciado e incapaz de alcanzar un equilibrio eficiente y lleva en definitiva a una ausencia de mercado

Insuficiencia de racionalidad individual

GRANDES NÚMEROS versus EL DÍA A DÍA

- Atención de calidad
- Insatisfacción de la gente común
- Sector privado: quiebra o bajísima rentabilidad
- Sector público: al borde del colapso
- Gente sin acceso al sistema
- Dificultades de inversión
- Crisis en los periódicos. Financiadores – Prestadores
- Escasa regulación estatal
- Actuación en lo “micro”
- Inteligencia de sobrevivencia

ALGUNOS TEMAS PUNTUALES

- Se compran prestaciones a precios bajos
- Créditos de IVA no computables
- Impuesto al cheque
- Deuda fiscal como modo de financiamiento
- Estiramiento pago a proveedores
- Emergencia sanitaria
- Moratoria fiscal

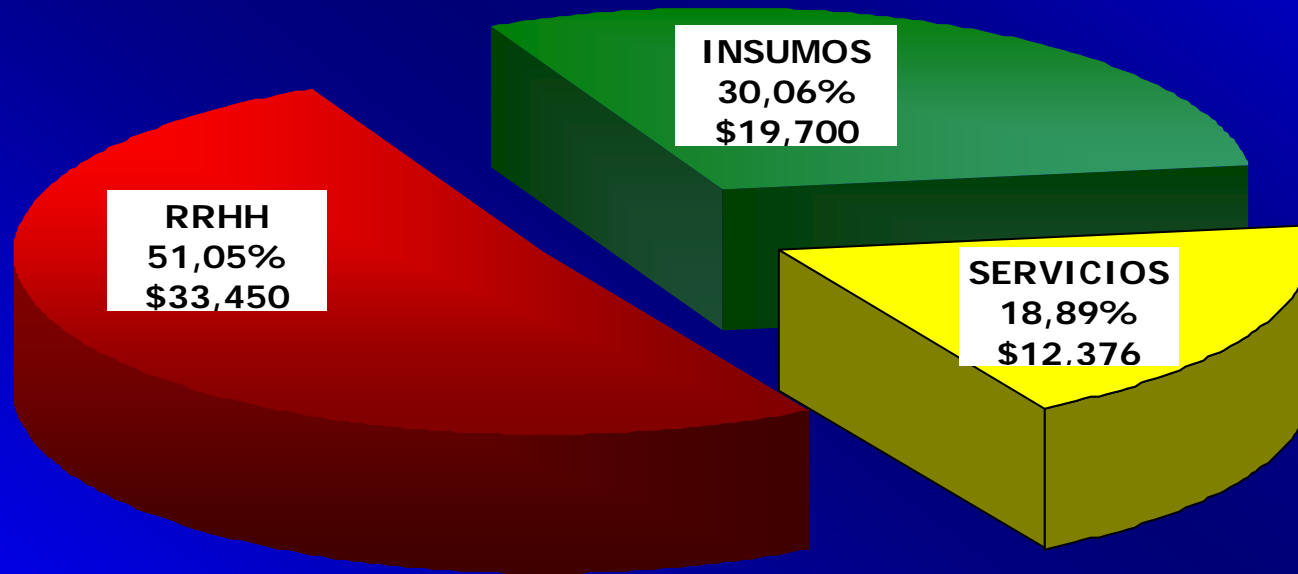
EJES ACTUALES

- CALIDAD
- COSTO
- FINANCIAMIENTO

**INTERNACIONES
ALGUNOS PARÁMETROS****COSTOS UNITARIOS**

TIPOS DE INTERNACIÓN	DÍA-CAMA	HORA
INTERNACIÓN COMÚN ADULTOS	\$ 600	
INTERNACIÓN COMÚN PEDIATRÍA	\$ 850	
CUIDADOS INTENSIVOS ADULTOS	\$ 1.300	
QUIRÓFANO		\$ 600

**EFECTOR PRIVADO
GASTO ANUAL**



TOTAL = \$ 65.526.700

Imputaciones a Producto Final

SUELDOS Y CS. SOC.
INSUMOS NO IMPUTABLES
SERVICIOS GENERALES

\$ 29.500.000 45,02%
\$ 4.900.000 7,48%
\$ 8.500.000 12,97%

ALIMENTACIÓN PACIENTES
FLUIDOS
LAVANDERÍA

\$ 880.500 1,34%
\$ 585.500 0,89%
\$ 670.700 1,02%

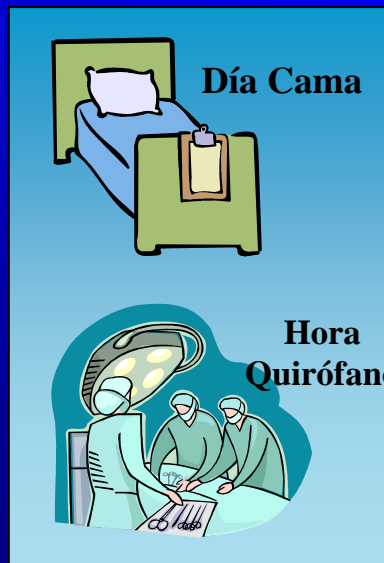
ESTUDIOS

\$ 1.740.000 2,66%

INSUMOS DIRECTOS
HONORARIOS

\$ 14.800.000 22,59%
\$ 3.950.000 6,03%

\$ 65.526.700



EGRESO

E
P
I
S
O
D
I
O

COSTOS DE LA INEFICIENCIA

- **DIAGNÓSTICO EQUIVOCADO**
- **ESTANCIAS PREQUIRÚRGICAS EXCESIVAS**
- **ALTAS DEMORADAS**
- **DEFICIENTE INFORMACIÓN A LOS PACIENTES**
- **ESTUDIOS INNECESARIOS**
- **INEFICIENTE PROGRAMACIÓN QUIRÓFANOS**
- **HISTORIAS CLÍNICAS INCOMPLETAS**
- **HISTORIAS CLÍNICAS QUE NO SE ENCUENTRAN**
- **REINTERNACIONES**
- **INFECCIONES INTRAHOSPITALARIAS**
- **BUROCRACIA**
- **RRHH SIN CAPACITACIÓN**
- **ETC.**

CÁLCULO DEL COSTO UNITARIO DE LOS PRODUCTOS

- DETERMINACIÓN FUNCIONAL DE LOS CENTROS DE COSTOS
- CALIDAD DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN
- INTEGRALIDAD y OPORTUNIDAD DE LA CONTABILIDAD
- BASE DE RECURSOS HUMANOS
- DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS
- COSTOS INDIVIDUALES ó COSTOS MEDIOS
- SISTEMA DE FACTURACIÓN

ASPECTOS A TENER EN CUENTA

- ¿Atención de calidad?
- Camino inteligente
- Producto estandarizado
- Gestiones administrativas
- Provisión de dispositivos
- *Outliers*: tratamiento distintivo
- Flexibilidad
- Transparencia
- Sistema informático consensuado